

ZÁZNAM ZO ZASADNUTIA - XXI. ROKOVANIE RIADIACEHO VÝBORU K PROJEKTU „BUDOVANIE ŽIVOTNÝCH SITUÁCIÍ PRE ORGANIZÁCIU NCZI“ VRÁTANE PROJEKTU RISEZ			
Dátum konania:	10.02.2025	Miesto konania:	NCZI Dunajská 68, zas. miestnosť č. 211-212; MS Teams
Čas (od – do):	13:00 – 15:00	Zvolávateľ:	Ing. Katarína Vladár Lešková, MBA
Účastníci:	Prítomní členovia		Neprítomní členovia
	<p>Členovia RV s hlasovacím právom: Ing. Katarína Vladár Lešková, MBA – predseda RV Ing. Róbert Benko – podpredseda RV Ing. Bc. Branislav Skladan, PhD. – vlastník procesov I. Ing. Miroslav Dokupil – vlastník procesov II. Martin Šimoník – zástupca kľúčových používateľov I. Ing. Martina Vrbíková – zástupca kľúčových používateľov II. Ing. Martin Fobel – zástupca MZ SR, odbor digitalizácie (s p. Gilanom majú jeden hlas) Ing. Michal Gunda – zástupca dodávateľa Datalan Mgr. Tomáš Švec – poverený zástupca MZ SR, odbor digitalizácie, sekcia informatiky a digitalizácie (splnomocnenie od p. Gilana)</p> <p>Členovia RV bez hlasovacieho práva: Mgr. Soňa Múčková – iný člen RV, PM Mgr. Silvia Strešková – iný člen RV, riaditeľka odboru projektového riadenia</p> <p>Prizvaní: Mgr. Veronika Ferková – PM ŽS Ing. Lukáš Kukan – PM Sanácia eZdravia Mgr. Viktor Nosko – PM, odbor projektového riadenia Martin Lukáč – zástupca dodávateľa Alanata Filip Galleé – zástupca dodávateľa Datalan Mgr. Zuzana Nagyová - asistent PM Lucia Bánovská – Datalan Zoltán Rudnoki - Datalan Ing. Roman Jedinák - Datalan Mgr. Juliana Molnárová – Alanata Tomáš Dovala - Datalan</p>		<p>Členovia RV s hlasovacím právom: Ing. Peter Čvapek – zástupca MZ SR, sekcia zdravia (s HP) Ing. Juraj Gilan – zástupca MZ SR, odbor digitalizácie (s p. Fobelom jeden hlas)</p>
Prílohy:	hlasovací hárok, prezenčná listina, splnomocnenie p. Šveca na zastupovanie p. Gilana		
Zápis vyhotovil:	Mgr. Zuzana Nagyová	Zápis verifikoval:	Ing. Katarína Vladár Lešková, MBA, v z. Ing. Ján Bačko

1. Program zasadnutia

	Program zasadnutia	Prerokované
Úvod	Privítanie účastníkov RV, odsúhlasenie agendy	áno
Bod 1	Životné situácie – aktuálny stav a prebiehajúce aktivity	áno
Bod 2	RISEZ – aktuálny stav, prebiehajúce aktivity	áno
Bod 3	Harmonogram projektu – pripravované aktivity, míľniky	áno

Bod 4	Register rizík projektu	áno
Bod 5	Rozhodnutia, uznesenia RV	áno
Bod 6	Rôzne, úlohy, zhrnutie	áno

2. Záznam zo zasadnutia

Oblasť agendy	Záznam
Úvod	<p><u>Otvorenie RV, privítanie účastníkov; odsúhlasenie programu Riadiaceho výboru</u></p> <p>PM vyzvala členov na odsúhlasenie navrhovanej agendy RV.</p> <p>Prítomní členovia RV s hlasovacím právom odsúhlasili program riadiaceho výboru.</p>
Bod 1	<p><u>Životné situácie – aktuálny stav a prebiehajúce aktivity</u></p> <p>Aktuálny stav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • RV MIRRI schválenie Projektovkej dokumentácie za projektové aktivity ŽS7, 8, 11, 12 a 13 • Prebiehajú stretnutia medzi OVM (SP, UPSVaR) primárne k dátovým integráciám • Finalizácia legislatívy pre ŽS, T: 04/2025 na predloženie MZ SR • Plánovaný začiatok fázy biznisovej analýzy spoločne s dodávateľom ŽS, T: 02/2025 • Bola podaná monitorovacia správa za ŽS na MIRRI <p>Plánované aktivity: Akceptácia priamych dátových integrácii medzi OVM Dohodnúť dátové toky s MŠVVaM Podpísať Dodatok k ZoPPM, Žiadosť o zmenu zmluvy bola zaslaná na MIRRI</p> <p>Prebehlo stretnutie zo sociálnou poisťovňou – dve požiadavky: proaktívna vyrovnávacía dávka v tehotenstve – využitie za minulý rok minimálne – rozhodne sa o jej vyňatí na základe stanoviska sociálnej poisťovne do konca týždňa.</p>
Bod 2	<p><u>RISEZ – aktuálny stav, prebiehajúce aktivity</u></p> <p>Analýza a dizajn Etapa 2</p> <ul style="list-style-type: none"> – prebiehali analytické stretnutia, kick-off komunikácie s vendormi IS PZS – výstup: DNR Etapa 2 - pripomienkovanie (zatiaľ nie je odsúhlasený – nezpracované pripomienky na dodávateľa ešte z etapy 1). Dodávateľa sme požiadali o dopracovanie minimálne legislatívnych požiadaviek, nakoľko je interný termín dodania vstupov pre prípravu legislatívy 15.2.2025. Dodávateľ potvrdil dopracovanie tejto oblasti do uvedeného termínu. <p>Etapa 3</p> <ul style="list-style-type: none"> - prebieha etapa 3 – analytické stretnutia k finálnemu výstupu DNR 7.3. – súčasťou budú zapracované pripomienky z etapy 1 aj 2 dodávateľom – dopracované nefunkčné požiadavky z katalógu požiadaviek (sieťové bezpečnostné požiadavky. Požiadavka na obsah a granularitu DNR je zadefinovaná v ZoD (špecifický výstup), preto pri nedopracovaní všetkých požiadaviek môže nastať neschválenie DNR, čo môže mať taktiež dopad na posun harmonogramu projektu. <p>PID - predložený na pripomienkovanie, zapojenie aj nového PM – do konca týždňa bude zaslaný dodávateľovi</p> <p>Plán a stratégia testovania – prebiehajú stretnutia, bude dodaný spolu s DNR Etapy 3 – začiatok marca 2025</p> <p>Implementácia a testovanie 23.9.2024 začiatok etapy Implementácia a testovanie (oznámený na RV) - prebieha na prostredí dodávateľa</p>

Nasadenie

20.01.2025 začiatok etapy Nasadenie

- prvý release (eVyšetrenie v8, mock v9) – zadaná požiadavka na dopracovanie testovacích scenárov
- – spolupráca s vendormi, výber vendorov AIS, NIS pre na pilotné riešenia, u nás zastrešuje integračný manažér p. Ryška, obsahovo p. Detko, výber medicínskych zariadení (15.2. – prvý integračný manuál od dodávateľa na spripomenkovanie, vypublikovaný 15.3. a ku koncu marca začatie pilotnej fázy projektu)

Prevádzkový manažér dodávateľa informoval o aktuálnom stave SLA

pozri prílohu - prezentácia 21_RV-RISEZ-ZS_10022025. Uložená: [PMO - Projektové Riadenie – Domov](#)

O aktuálnom stave projektu Sanácia k príprave prostredia informoval PM NCZI

Prebieha analýza podkladov na obstaranie HW a SW do VO pre rozvojové prostredia (RISEZ,OPE) - cieľný do míľnika 20.6.2025 (predpoklad nasadenia RISEZ prostredia)

PM Múčková doplnila: Príprava platformy na zmigrovanie služieb ezdravia – bude potrebné zdefinovať aj obsahovú časť migrácie – malo byť zvolané interné stretnutie s prevádzkou k identifikovaniu migrovaných služieb; v CR je vyselektované, čo je zahrnuté v rámci RISEZ a čo nie – dodanie plánov migrácie služieb do 15.3.2025 bude úlohou NCZI (úloha: p. Ing. Ján Bačko – poverený riaditeľ odboru analýz a produktov/ PM L. Kukan).

O pláne projektu informoval PM za dodávateľa

Bod 3

- Bez zásadnej zmeny, súčasne bežia tri etapy: analýza a dizajn, implementácia samotného riešenia a 20.1.2025 bola spustená etapa nasadenia na prostredia objednávateľa
- V rámci etapy analýzy a dizajnu – končí 20.4. finalizuje sa DNR (intenzívne workshopy k finalizácii podkladov a príprave výstupov). Kľúčová aktivita od 7.3.2025 do 11.4.2025 – vzájomné odsúhlasenie dokumentu a výstupov k DNR. Etapa končí 20.4. – vytvorená rezerva na administratívne uzavretie a doladenie nezrovnalostí v rámci pripomienkovacieho procesu
- V rámci etapy implementácie k 20.1.2025 bol odovzdaný prvý inštalačný balík v8 plus v9 objednávateľovi, v súčasnosti beží implementácia v9 na základe predschválených výstupov z DNR na internom prostredí dodávateľa a bežia interné testy výstupov od vývojárov; prebieha testovanie v rámci NCZI
- Očakávané aktivity:
 - primárne dokončenie UAT, začatie riešenia spomínanej migrácie, od 1.4.2025 potrebné absolvovanie školení; aktualizácia a príprava dokumentácie s tým súvisiacej
 - 20.3.2025 – pilot odovzdanej verzie ezdravia
 - 20. 6.2025 - odovzdávania releasu v9, spustené UAT a otestovanie verzie
 - 20.7.2025 – naplánovanie spustenia v8 a v9 do produkcie – dôležitá informácia ohľadom pripravenosti prostredí za objednávateľa
 - Od 1.8.2025 – pilot na v9
 - V rámci dokumentácie k v8: aktualizácia existujúcej dokumentácie
 - V rámci plánovaného odovzdania v9: nová dokumentácia

eVykazovanie bude odovzdávané v súlade s harmonogramom v rámci DNR3, následne začne implementácia a vývoj a následne nasadený v rámci v9; bežia stretnutia v rámci analýzy

	<p>PM Múčková doplnila k eVykazovaniu, že v najbližších dňoch sa uskutoční stretnutie na úrovni IPT, kde si opätovne s dodávateľom prejdeme koncept riešenia a ak aj po tomto stretnutí bude zo strany dodávateľa spochybňovaný pôvodný koncept eVykazovania, bude potrebná eskalácia.</p> <p>Pani Lešková doplnila dôležitosť zastrešenia ministerstvom v téme číselníkov, aby sa zjednotili nad celým trhom, nad všetkými poisťovňami – zväžiť, či na workshop prizvať zástupcov MZ k navnímaniu rozsahu – pán Rudnoki navrhol prizvať zástupcov MZ na štvrtkové stretnutie 13.2.2025 (v prípade dostupnosti p. Šimegha). Je časovo aj obsahovo náročné konsolidovanie číselníkov ako celku, preto očakávame pre potreby dodanie aspoň čiastkovo (napr. oblasť kardiológie), avšak pre potreby fungovania výstupov projektu RISEZ v prevádzke bude potrebné doplnenie komplexných konsolidovaných číselníkov, doplnila PM Múčková.</p>
<p>Bod 4</p>	<p><u>O otvorení registri rizík s vysokou pravdepodobnosťou a ich dopadom informovala PM Múčková</u></p> <p>K ID 9 – závislosť na projekte Online procesy ezdravia – nastáva posun na tomto projekte – na RV OPE 7.2.2025 oficiálne potvrdené dvojmesačné oneskorenie (opravné dodanie DNR); ale aj nesúlad s pôvodným harmonogramom projektu – dodaním projektu OPE, na ktoré sa má RISEZ integrovať bolo neskôr ako RISEZ – je ohrozený pilot a nasadenie do prevádzky, vrátane akceptácie projektu. Po intenzívnych stretnutiach prišlo k návrhu dočasných riešení: zadané technické riešenia oboch strán dodávateľov v rámci DNR – nezávislými nasadeniami. Je potrebné pristúpiť k mitigácii rizika návrhom zmeny integrácie: projekt RISEZ sa nebude integrovať na výstupy z projektu OPE, ale sa bude dočasne integrovať na staré JRÚZ-y. Až následne po implementácii projektu OPE, sa bude integrovať na novšie riešenie. Ide o kľúčové rozhodnutie tohto riadiaceho výboru. Tu je kontext k nasledovnému bodu programu, v ktorom sa bude hlasovať o tomto riziku.</p> <p>K ostatným rizikám: boli spomínané aj na prechádzajúcich RV – dôležitá je komunikácia s tretími stranami, pilotné overovania a vendori, tiež iniciovať komunikáciu na konečných beneficentov projektu – lekárov, toto bude požiadavka na Key Account manažérov NCZI zintenzívniť komunikáciu ohľadom výstupov a dopadov projektu.</p> <p>Pribudli dve nové riziká: už spomínané číselníky výkonov pre eVykazovanie.</p> <p>Ďalšie riziko súvisí s projektom Životné situácie, PM Lukáč zaevidoval toto riziko: Ide o riziko predĺženia procesu – zatiaľ nie je kritické, ale je potrebné, aby všetky change requesty a požiadavky boli čo najrýchlejšie ukončené a objednané, aby bolo možné splniť časový horizont dodania všetkých oblastí v priebehu tohto roka. Preto evidujeme riziko. Neúplnosť popisu závislosti na iných prebiehajúcich projektoch je dôležitá, či už na OPE ale aj iných, tiež projektov OVM. Riziko ich oneskorenia, resp. oneskorenie ŽS. Treba počítať s tým, že experti, ktorí rozhodujú o smerovaní projektu, budú vyťažovaní životnými situáciami. Ide o zdroje na strane NCZI, dodávateľ si zdroje priebežne dopĺňa. Sú to experti, ktorí poznajú RISEZ (doménova znalosť), nemôže ísť o separátne expertov (analytikov), kvôli tomu niektoré procesy rozhodovania a pripomienkovania by sa mohli predĺžiť, keďže priebežne pripomienkovanie DNR 1,2 a do toho prichádzajú ŽS. Nutné vhodne plánovať interné zdroje NCZI, ich utilizáciu na jednotlivé projekty. Kľúčový je detailný harmonogram od dodávateľa k internému plánovaniu a prerozdeleniu zdrojov k požadovanej súčinnosti dodávateľom uviedla PM S. Múčková.</p> <p>P. Švec – požiadal o schválenie RV, aby sa hlasovalo o tomto bode zmeny integrácie OPE na JRÚZ formou per rollam a nehlasovalo sa na tomto riadiacom výbore nakoľko ide o zásadnú zmenu a čerstvé informácie najprv odkomunikovaním niektorých otázok na vyšších miestach v priebehu tohto týždňa a až následným schválením per rollam.</p> <p>Financovanie preklopenia RISEZ z JRÚZ na OPE budeme hľadať z externých zdrojov a nebudeme v časovej tiesni, doplnila p. Lešková.</p> <p>Práce na projekte Sanácia neohrozujú aktivity projektu RISEZ.</p>
<p>Bod 5</p>	<p><u>Uznesenia RV</u></p>

	<p><u>Hlasovanie členov RV s hlasovacím právom (HP)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Priebežná správa o stave projektu – schválená jednohlasne všetkými členmi RV s HP 2. Aktualizovaný harmonogram projektu – schválený jednohlasne všetkými členmi RV s HP 3. Zmena integrácie z OPE na JRÚZ – na podnet zástupcu MZ SR p. Šveca a súhlasu členov RV sa nehlasovalo; vyňaté z hlasovania na RV – NEHLASOVALO SA. <p>Dohodnuté osobitné hlasovanie zaslané 10.2.2025 na členov RV s HP s termínom hlasovania do štvrtka 13.2.2025 formou per rollam. PM požiadala členov RV s HP venovať o pozornosť tomuto bodu v následnom hlasovaní per rollam.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Aktualizovaný Register rizík – vzatý na vedomie jednohlasne všetkými členmi RV s HP
Bod 6	<p><u>Rozhodnutia – zhrnutia, úlohy</u></p> <p>Úlohy z predchádzajúceho prezenčného RV (27.9.2024):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Doplniť harmonogram RISEZU o životné situácie – ŽS budú mať vlastný harmonogram - úloha pretrváva 2. Uskutočniť projektový stream k infraštruktúre: projekt RISEZ – PM S. Múčková, projekt Sanácie, prevádzka – p. Benko, architekti, p. Dokupil a Datalan – p. Rudnoki; stanoviť si termíny. Pracovný výstup ASAP nazdieľať na MZ SR ako výstup z RV, požadovať urgentné riešenie, asistenciu. – úloha splnená 3. Zaslať aktualizovaný zoznam rizík členom RV – úloha splnená 4. Odkomunikovať situáciu ohľadom riešenia prostredia na vládnom cloudu na MIRRI ako neaktuálnu, riziko zatvorené – p. Benko – úloha splnená 5. Zorganizovanie stretnutia k téme eVýkazovanie ku konceptu riešenia, ktoré bolo potvrdené, prebiehali pracovné stretnutia – úloha splnená <p>Úlohy vyplývajúce z tohto RV sú zaznamenané v zápise v časti identifikované úlohy.</p>
Záver	<p>V závere stretnutia nemal nikto žiadne otázky, ani ďalšie požiadavky, PM sa poďakovala všetkým za účasť a ukončila stretnutie.</p>



3. Zaslaná pracovná dokumentácia

Oblasť agendy	Záznam
1.	Prezentácia 21_RV-RISEZ-ZS_10022025
2.	20250129_RISEZ_harmonogram_aktualizacia_v01
3.	REGISTER_RIZIK_a_ZAVISLOSTI_RISEZ_10092024
4.	RISEZ_PRIEBEZNA_SPRAVAc1_O_PLNENI_ZMLUVY_2.0_final
5.	Nasadenie platformy IT zdrojov, eSKa cloud Plán obnovy

4. Identifikované úlohy

ID	Popis úlohy	Termín splnenia	Zodpovedný
1.	Doplniť harmonogram RISEZU	priebežne	PM Múčková PM Rudnoki
2.	Dodanie plánov migrácie služieb	15.3.2025	J. Bačko/ L. Kukan
3.	Prizvanie zástupcov MZ SR k workshopu s Datalan na IPT eVýkazovanie	14.3.2025	PM Rudnoki/ PM Múčková
4.	Zmena integrácie z OPE na JRÚZ - osobitné hlasovanie zaslané 10.2.2025 na členov RV s HP s termínom hlasovania formou per rollam	13.2.2025	K. V. Lešková/ PM Múčková/
5.	eVýkazovanie – potvrdenie dohodnutého konceptu s dodávateľom	ASAP	PM Múčková

5. Podpisová doložka

Vyhotoval		Verifikoval	
Meno	Mgr. Zuzana Nagyová	Meno	v z. Ing. Ján Bačko
Dátum	18. 02. 2025	Dátum	18. 02. 2025
Podpis		Podpis	

HLASOVACÍ HÁROK K XXI. ROKOVANIU RIADIACEHO VÝBORU K PROJEKTU „BUDOVANIE ŽIVOTNÝCH SITUÁCIÍ PRE ORGANIZÁCIU NCZI“ VRÁTANE PROJEKTU RISEZ

Dátum konania:	10.02.2025	Miesto konania:	Dunajská 68, zas. miestnosť č. 211-212; MS Teams
-----------------------	------------	------------------------	--

ID	Popis rozhodnutia	Za	Proti	Zdržal sa	Záver
1	Priebežná správa o stave projektu	8	0	0	schválená
2	Aktualizovaný harmonogram projektu	8	0	0	schválený
3	Zmena integrácie z OPE na JRÚZ	-	-	-	nehlasovalo sa
4	Aktualizovaný Register rizík	8	0	0	schválený