



# Koncepcia riadenia informatizácie verejnej správy

Pracovná skupina GOVERNANCE

**Ing. Rastislav Janáč**

(PRINCE2 Practitioner, MSP Practitioner, MoR Practitioner)

vedúci pracovnej skupiny

# Prístup

- Konceptcia je vecne štruktúrovaná tak, že pomenúva princípy, ktorými sa informatizácia má riadiť, aplikačné podmienky zavedenia princípov do praxe a kompetencie tak, aby bolo zrejmé kto v procesoch informatizácie vystupuje.
- Konceptcia predpokladá vznik metodických materiálov pre jednotlivé pomenované oblasti riadenia, ako je napr. Metodika riadenia projektov alebo Konceptcia riadenia ľudských zdrojov a pod. Konceptcia je vlastníctvom ÚPVII, ktorý ju udržiava, zverejňuje a aktualizuje.

# Misia štátu (UPVII)



Pre strategickú úroveň, ktorú spravidla zastrešuje ÚPVII, Koncepcia určuje najmä tieto funkcie:

1. zdieľanie informácií medzi subjektami verejnej správy bude zabezpečené zriadením jedného verejne dostupného úložiska v systéme MetaIS
2. zdieľanie skúseností (aby budúce projekty mohli čerpať ponaučenia z minulých) tak, že povinnou súčasťou ukončenia projektu bude spracovanie ponaučení
3. stanovenie obmedzení, ktoré povinná osoba počas prispôsobenia projektového riadenia musí rešpektovať vytvorením metodických zdrojov
4. poradenská funkcia štátu voči povinným osobám, ktoré potrebujú asistenciu alebo konzultačnú pomoc
5. monitorovacia funkcia štátu voči povinným osobám ako istá forma auditu projektov realizovaná prostredníctvom ÚPVII

# Úrovně riadenia

V rámci aplikácie pravidiel IT Governance verejnej správy jednotlivé iniciatívy zaraďujeme do štyroch riadiacich úrovní:

1. Strategická úroveň (manažment portfólia zmien reformných zmien IISVS),
2. Programová úroveň (manažment portfólia súvisiacich projektov realizujúcich jednu zmenu),
3. Projektová úroveň (manažment jednotlivých individuálnych projektov),
4. Operačná úroveň (manažment prevádzky IISVS).

# Oblasti riadenia

V rámci aplikácie pravidiel IT Governance verejnej správy rozpoznávame oblasti riadenia:

1. Nastavenie a údržba riadiaceho rámca,
2. Manažment väzieb na spoločenské potreby,
3. Transparentná komunikácia so zainteresovanými stranami,
4. Manažment požiadaviek,
5. Manažment prínosov,

# Oblasti riadenia - pokračovanie

6. Manažment rizík,
7. Manažment ľudských zdrojov,
8. Manažment enterprise architektúry,
9. Manažment IT prostredia,
10. Manažment inovácií,
11. Manažment portfólia projektov,
12. Programový manažment,
13. Projektový manažment,

# Oblasti riadenia - pokračovanie

- 14. Finančný manažment,
- 15. Manažment výberu riešení,
- 16. Manažment dodávateľov,
- 17. Manažment informačnej bezpečnosti,
- 18. Manažment bezpečnosti služieb,
- 19. Manažment zmien,
- 20. Manažment prechodu do prevádzky,
- 21. Manažment prevádzky,
- 22. Monitoring a vyhodnotenie